ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ»



УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УВР
_____ А.В. Окишор
«27» сентября 2024 г.

СОГЛАСОВАНО
Руководитель ОПОП
_____ Н.В. Богдан
«27» сентября 2024 г.

ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИИ
(ПОДГОТОВКА К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ И ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ)

Направление подготовки 49.04.03 Спорт

Программа подготовки Менеджмент в спорте

Квалификация (степень) выпускника магистр

Форма обучения заочная

Челябинск
2022-2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Государственная итоговая аттестация выпускников по направлению 49.04.03 Спорт _ 3
Требования к государственной итоговой аттестации выпускника по направлению 49.04.03 Спорт _____ 3
Квалификационная характеристика выпускника _____ 4
Требования к уровню подготовленности выпускника по направлению_____ 5
Требования к выпускной квалификационной работе_____ 7
Порядок проведения защиты выпускных квалификационных работ_____ 7
Критерии оценки уровня подготовленности выпускника на государственной итоговой аттестации_____ 8
Приложение 1
Перечень компетенций, подлежащих оцениванию на государственной итоговой аттестации для направления 49.04.03 Спорт (программа подготовки «Менеджмент в спорте»_____ 10
Приложение 2
Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ по направлению 49.04.03 Спорт (программа подготовки «Менеджмент в спорте»)_____ 13

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ ВЫПУСКНИКОВ ПО НАПРАВЛЕНИЮ 49.04.03 «СПОРТ»

В соответствии с законом Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» (утвержден 21.12.2012 г.) и Федеральным государственным образовательным стандартом (утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 19.09.2017 г. № 947; зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации № 48567 от 16.10.2017 г.) высшего образования по направлению 49.04.03 Спорт (уровень магистратуры), нормативный срок освоения основной образовательной программы для очной форме обучения – 2 года, общая трудоемкость освоения основной образовательной программы (в зачетных единицах) – 120) заключительным и обязательным этапом подготовки является государственная итоговая аттестация, которая регламентирована Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденным приказом Минобразования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 года № 636 (с изм. от 28.04.2016 пр. № 502; от 27.03.2020 пр. № 490).

ТРЕБОВАНИЯ К ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ВЫПУСКНИКА ПО НАПРАВЛЕНИЮ 49.04.03 «СПОРТ»

Целью государственной итоговой аттестации является определение соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы соответствующим требованиям федерального государственного стандарта 49.04.03 Спорт, а также выполнение комплексной оценки полученных за период обучения теоретических знаний и практические навыков выпускника, выявление уровня профессиональной компетентности магистра – готовности и способности целесообразно действовать в соответствии с поставленными профессиональными задачами, методически организованно и самостоятельно решать возникающие проблемы, уметь самооценивать результаты своей деятельности.

Государственная итоговая аттестация выпускника магистра включает выпускную квалификационную работу (магистерскую диссертацию) и государственный экзамен, позволяющий выявить теоретическую подготовку к решению профессиональных задач.

Государственная итоговая аттестация осуществляется государственными экзаменационными комиссиями (ГЭК), организуемыми в образовательных организациях высшего образования по направлениям подготовки и функционирующими в соответствии с законом Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» (утвержден 21.12.2012 г.), Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденным приказом Минобразования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 года № 636 (с изм. от 28.04.2016 пр. № 502; от 27.03.2020 пр. № 490), приказами Министерства спорта Российской Федерации.

Основные функции ГЭК:

– оценка уровня подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач и соответствия его требованиям Федерального государственного образовательного стандарта (по направлению 49.04.03 Спорт (программа подготовки «Менеджмент в спорте»);

– решение вопроса по результатам государственной итоговой аттестации о выдаче обучающемуся документа о высшем образовании и о квалификации установленного образца;

– разработка рекомендаций по совершенствованию подготовки обучающихся на основании результатов работы комиссий.

Государственную экзаменационную комиссию возглавляет Председатель,

организующий и контролирующий деятельность комиссии, обеспечивающий единство требований, предъявляемых к обучающимся.

Для процедуры проведения государственных аттестационных испытаний в университете и на факультете устанавливаются сроки аттестационных испытаний для данного направления, форма проведения: государственный экзамен и защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации). Расписание государственной итоговой аттестации утверждается приказом ректора и доводится до всех членов ГЭК и выпускников.

Ректорат, деканат факультета и кафедра своевременно и в полном объеме осуществляют подготовку к государственной аттестации обучающихся. В целях качественной подготовки к государственной итоговой аттестации для обучающихся организуются обзорные лекции, групповые и индивидуальные консультации по вопросам, утвержденным программой государственных экзаменов, определены требования к выпускной квалификационной работе.

Сдача государственного экзамена и защита выпускных квалификационных работ проходят в соответствии с расписанием и установленным регламентом. Государственный экзамен и защита выпускных квалификационных работ проводятся в специально оборудованной аудитории кафедры. Выпускники на защите должны иметь возможность пользоваться техническими средствами для сопровождения своих докладов.

Все заседания комиссии ГЭК оформляются протоколами, в которые вносятся перечень заданных вопросов и характеристика ответов на них.

КВАЛИФИКАЦИОННАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПУСКНИКА

Выпускник по направлению 49.04.03 Спорт (квалификация (степень) «магистр») должен быть подготовлен (п.1.12. ФГОС ВО) к решению задач профессиональной деятельности следующих типов: организационно-управленческой и научно-исследовательской (в соответствии с программой подготовки «Менеджмент в спорте»).

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу магистратуры, включает (п.1.11. ФГОС ВО):

– 05 Физическая культура и спорт (в сфере управления в области физической культуры и спорта).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объектами профессиональной деятельности выпускников магистратуры являются (п.1.13. ФГОС ВО):

– процессы реализации управленческих решений в организациях, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта

– процессы организации и управления в сфере физической культуры и спорта.

Магистр по направлению подготовки 49.04.03 Спорт должен быть подготовлен к выполнению следующих профессиональных функций в соответствии с профильной направленностью ОПОП «Менеджмент в спорте» видами профессиональной деятельности (п.1.11. ФГОС ВО) и профессиональным стандартом 05.008 «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29.10.2015 г. № 798н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 12.11.2015 г., регистрационный № 39694) – обобщенная трудовая функция профессионального стандарта G/7 – Стратегическое руководство деятельностью по сопровождению развития физической культуры и спорта

– управление содержанием, сроками реализации проектов и затратами по

организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта – G/01.7;

– управление персоналом, задействованном в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта – G/02.7;

– управление заинтересованными сторонами и обменом информацией при реализации организационного, ресурсного, методического, информационного, научного сопровождения развития физической культуры и спорта – G/03.7;

– управление материальными ресурсами и поставками для реализации организационного, ресурсного, методического, информационного, научного сопровождения развития физической культуры и спорта – G/04.7;

– управление качеством реализации организационного, ресурсного, методического, информационного, научного сопровождения развития физической культуры и спорта – G/05.7;

– организация контроля и учета организационного, ресурсного, методического, информационного, научного сопровождения развития физической культуры и спорта – G/06.7;

– обеспечение условий для развития внутри и межрегиональных спортивных связей – G/07.7.

ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ПОДГОТОВЛЕННОСТИ ВЫПУСКНИКА ПО НАПРАВЛЕНИЮ

Выпускник должен обладать следующими *универсальными компетенциями* (п. 3.2 ФГОС ВО):

– способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;

– способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;

– способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;

– способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия

– способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;

– способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

Выпускник должен обладать следующими *общепрофессиональными компетенциями* (п.3.3 ФГОС ВО):

– способен планировать деятельность по подготовке спортивного резерва и спортивных сборных команд в избранном виде спорта;

– способен осуществлять отбор в спортивную сборную команду и в резерв;

– способен проводить групповые и индивидуальные тренировки с высококвалифицированными спортсменами, соответствующие специфике соревновательной деятельности;

– способен формировать воспитательную среду в процесс подготовки спортивного резерва;

– способен формировать общественное мнение о физической культуре как части общей культуры и факторе обеспечения здоровья, осуществлять пропаганду нравственных ценностей физической культуры и спорта, идей олимпизма, просветительно-образовательную и агитационную работу;

– способен обосновывать повышение эффективности тренировочного процесса и соревновательной деятельности на основе проведения мониторинга и анализа собранной

информации;

– способен управлять взаимодействием заинтересованных сторон и обменом информацией в процессе подготовки спортивного резерва и спортивных сборных команд;

– способен обобщать и внедрять в практическую работу российский и зарубежный опыт по развитию спорта высших достижений;

– способен проводить научные исследования по разрешению проблемных ситуаций в области спорта с использованием современных методов исследования, в том числе из смежных областей знаний;

– способен осуществлять организационное и психолого-педагогическое сопровождение соревновательной деятельности высококвалифицированных спортсменов;

– способен осуществлять методическое сопровождение спорта высших достижений.

Выпускник должен обладать следующими *профессиональными компетенциями* (п.3.4 ФГОС ВО) определенными на основе профессионального стандарта 05.008 «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта» и обобщенной трудовой функции профессионального стандарта G/7 – Стратегическое руководство деятельностью по сопровождению развития физической культуры и спорта:

– способность принимать управленческие решения по разработке кадровой и социальной политике, а также организации физкультурно-спортивной деятельности в различном формате (видах, формах);

– способность выполнять научные исследования, а также проводить мониторинг деятельности организации и внешней среды и использовать их результаты для совершенствования управленческой деятельности и разработки программ развития физкультурно-спортивной деятельности.

ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ ВЫПУСКНИКА

Выпускная квалификационная работа магистра по направлению подготовки 49.04.03 Спорт (программа подготовки «Менеджмент в спорте») выполняется в соответствии с учебным планом и имеет своей целью: систематизацию, закрепление и расширение теоретических и практических знаний по направлению, применение этих знаний при решении конкретных профессиональных задач; развитие навыков ведения научно-исследовательской работы, применение методик исследования; выяснение подготовленности магистрантов для профессиональной деятельности в различных организациях, объединениях, учреждениях, структурах в отрасли физической культуры и спорта в современных условиях.

Выпускная квалификационная работа выпускника представляет собой законченную разработку актуальной управленческой проблемы в области физической культуры и спорта и должна включать в себя как теоретическую часть, где студент должен продемонстрировать знания теории управления в отрасли по разрабатываемой проблеме, так и практическую часть, в которой необходимо показать умение использовать для решения поставленных в работе задач методов решения проблем.

Магистр на примере выпускной квалификационной работы должен продемонстрировать внедрение в практику обоснования экономических решений, современный инструментарий анализа, использовать возможности обработки информации на персональном компьютере.

Темы выпускных квалификационных работ определяются кафедрой менеджмента и цифровых технологий в спорте и утверждаются приказом ректора. Магистранту может предоставляться право выбора темы выпускной квалификационной работы в порядке, установленном в вузе. Выбор темы определяется интересами и склонностями магистранта

к той или иной проблеме, потребностью развития и совершенствования организации, на базе которой проводится исследование, научной специализацией кафедры и ее преподавателей.

ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ЗАЩИТ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ

Процедура защиты выпускной квалификационной работы, проходит на втором этапе государственной итоговой аттестации обучающихся, на открытом его заседании и включает: доклад (7-10 мин.), сопровождавшийся мультимедийной презентацией, ответы на вопросы членов ГЭК. К участию в ГЭК привлекаются руководители и рецензенты выпускных квалификационных работ, что способствует проведению защиты в дискуссионной форме, позволяет выпускникам более доказательно обосновать результаты и положения, выносимые на защиту.

По окончании доклада магистранту задают вопросы Председатель и члены комиссии, по докладу и ответам на вопросы комиссия оценивает уровень готовности магистранта к профессиональной деятельности, его умении публично выступать и аргументировано отстаивать свою точку зрения. После ответов на вопросы зачитывается отзыв научного руководителя, рецензия и предоставляется заключительное слово магистранту.

После окончания публичной защиты проводится закрытое заседание ГЭК. Открытым голосованием, простым большинством голосов определяется оценка. При расхождении мнения членов комиссии, при равном числе голосов, голос Председателя является решающим. Определяется общая оценка работы магистранта с учетом его теоретической подготовки, качества выполнения и оформления работы, актуальности темы, практической значимости результатов, которая по окончании работы комиссии объявляется магистранту.

КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ПОДГОТОВЛЕННОСТИ ВЫПУСКНИКА НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Критерии оценки выпускной квалификационной работы

По результатам защиты ВКР магистранта выставляется оценка: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Оценка «отлично» (80-100 баллов) выставляется при условии, что:

– работа выполнена самостоятельно, носит творческий характер, содержит элементы теоретической и практической значимости;

– собран, обобщен и проанализирован достаточный объем нормативных правовых актов, специальной литературы по направлению подготовки, статистической информации и других практических материалов, позволивший всесторонне изучить тему и сделать аргументированные выводы и практические рекомендации;

– при написании и защите работы выпускником продемонстрирован высокий уровень развития общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, глубокие теоретические знания и наличие практических исследовательских навыков;

– работа оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемым к содержанию и оформлению магистерских диссертаций;

– на защите представлен доклад с мультимедийной презентацией, в которых освещены все вопросы исследования; ответы магистранта на вопросы профессионально грамотны, исчерпывающие, подкрепляются выводами, отраженными в работе.

Оценка «хорошо» (65-79 баллов) ставится если:

– тема работы раскрыта, однако выводы и рекомендации не всегда обосновывают практическую значимость, есть неточности при освещении отдельных вопросов темы;

– собран, обобщен и проанализирован необходимый объем нормативных правовых актов, специальной литературы по направлению подготовки, статистической информации и других практических материалов, но не по всем аспектам исследуемой темы сделаны выводы и обоснованы практические рекомендации;

– при написании и защите работы выпускником продемонстрирован средний уровень развития общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, наличие теоретических знаний и достаточных практических навыков;

– в работе есть отдельные недостатки в ее оформлении;

– на защите представлен доклад с мультимедийной презентацией, в которых дана общая характеристика основных положений работы, были неполные ответы на вопросы.

Оценка «удовлетворительно» (50-64 балла) ставится когда:

– тема работы раскрыта частично, но в основном правильно, допущено поверхностное изложение отдельных вопросов темы;

– в работе не использован весь необходимый для исследования темы объем нормативных правовых актов, специальной литературы по направлению подготовки, статистической информации и других практических материалов, выводы и практические рекомендации не всегда обоснованы;

– при написании и защите работы выпускником продемонстрирован удовлетворительный уровень развития общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, отсутствие глубоких теоретических знаний и устойчивых практических навыков;

– работа своевременно представлена на кафедру, однако не в полном объеме по содержанию и/или оформлению соответствует предъявляемым требованиям;

– в процессе защиты выпускник недостаточно полно изложил основные положения работы, испытывал затруднения при ответах на вопросы.

Оценка «неудовлетворительно» (до 50 баллов) ставится если:

– содержание работы не раскрывает тему, вопросы изложены бессистемно и поверхностно, нет анализа практического материала, основные положения и рекомендации не имеют обоснования;

– работа не оригинальна, основана на компиляции публикаций по теме;

– при написании и защите работы выпускником продемонстрирован неудовлетворительный уровень развития общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций;

– работа несвоевременно представлена на кафедру, не в полном объеме по содержанию и оформлению соответствует предъявляемым требованиям;

– на защите выпускник показал поверхностные знания по исследуемой теме, отсутствие представлений об актуальных проблемах по теме работы, плохо отвечал на вопросы.

Программа рассмотрена на заседании кафедры менеджмента и цифровых технологий в спорте, протокол № 3 от «27» сентября 2024 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ, ПОДЛЕЖАЩИХ ОЦЕНИВАНИЮ НА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ДЛЯ НАПРАВЛЕНИЯ 49.04.03 СПОРТ (программа подготовки «Менеджмент в спорте»)

Перечень компетенций ФГОС	Форма оценивания
Универсальные компетенции	
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	подготовка и защита ВКР
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	подготовка и защита ВКР
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	подготовка и защита ВКР
УК-4. Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	подготовка и защита ВКР
УК-5. Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	подготовка и защита ВКР
УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	подготовка и защита ВКР
Общепрофессиональные компетенции	
ОПК-1. Способен планировать деятельность по подготовке спортивного резерва и спортивных сборных команд в избранном виде спорта	ответ на вопросы экзаменационного билета
ОПК-2. Способен осуществлять отбор в спортивную сборную команду и в резерв	ответ на вопросы экзаменационного билета
ОПК-3. Способен проводить групповые и индивидуальные тренировки с высококвалифицированными спортсменами, соответствующие специфике соревновательной деятельности	ответ на вопросы экзаменационного билета
ОПК-4. Способен формировать воспитательную среду в процесс подготовки спортивного резерва	ответ на вопросы экзаменационного билета
ОПК-5. Способен формировать общественное мнение о физической культуре как части общей культуры и факторе обеспечения здоровья, осуществлять пропаганду нравственных ценностей физической культуры и спорта, идей олимпизма, просветительно-образовательную и агитационную работу	ответ на вопросы экзаменационного билета
ОПК-6. Способен обосновывать повышение эффективности тренировочного процесса и соревновательной деятельности на основе проведения мониторинга и анализа собранной информации	ответ на вопросы экзаменационного билета

ОПК-7. Способен управлять взаимодействием заинтересованных сторон и обменом информацией в процессе подготовки спортивного резерва и спортивных сборных команд	ответ на вопросы экзаменационного билета
ОПК-8. Способен обобщать и внедрять в практическую работу российский и зарубежный опыт по развитию спорта высших достижений	ответ на вопросы экзаменационного билета
ОПК-9. Способен проводить научные исследования по разрешению проблемных ситуаций в области спорта с использованием современных методов исследования, в том числе из смежных областей знаний	ответ на вопросы экзаменационного билета подготовка и защита ВКР
ОПК-10. Способен осуществлять организационное и психолого-педагогическое сопровождение соревновательной деятельности высококвалифицированных спортсменов	ответ на вопросы экзаменационного билета
ОПК-11. Способен осуществлять методическое сопровождение спорта высших достижений	ответ на вопросы экзаменационного билета
Профессиональные компетенции	
Организационно-управленческая и научно-исследовательская деятельность	
ПК-1. Способность принимать управленческие решения по разработке кадровой и социальной политике, а также организации физкультурно-спортивной деятельности в различном формате (видах, формах)	компетентностно-ориентированное задание в экзаменационном билете, подготовка и защита ВКР
ПК-2. Способность выполнять научные исследования, а также проводить мониторинг деятельности организации и внешней среды и использовать их результаты для совершенствования управленческой деятельности и разработки программ развития физкультурно-спортивной деятельности	компетентностно-ориентированное задание в экзаменационном билете, подготовка и защита ВКР

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ
ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ
ПО НАПРАВЛЕНИЮ 49.04.03 СПОРТ
(программа подготовки «Менеджмент в спорте»)

1. Управление спортивной тренировкой в танцевальном спорте.
2. Развитие футбольной команды на базе некоммерческой спортивной организации.
3. Совершенствование системы проведения соревнований по легкой атлетике.
4. Программа развития студенческой хоккейной лиги в регионе.
5. Управление подготовкой спортивного резерва для профессиональной футбольной команды.
6. Развитие технических качеств юных хоккеистов на базе детского спортивного лагеря.
7. Оптимизация финансовых потоков в спортивной организации.
8. Совершенствование управленческих процессов спортивной школы по футболу.
9. Развитие профессионального футбольного клуба на муниципальном уровне.
10. Управление спортивной подготовкой женской футбольной команды.
11. Программа развития профессиональной спортивной команды по мини-футболу.
12. Развитие детского футбола на базе некоммерческой организации как средство популяризации детско-юношеского спорта.
13. Особенности развития дзюдо в условиях закрытого административно-территориального образования.
14. Создание инфраструктуры детской спортивной школы как условие развития физической культуры и массового спорта.
15. Массовый детско-юношеский спорт как основа подготовки к спорту высших достижений.
16. Оценка эффективности деятельности спортивного сооружения для его развития.
17. Повышение конкурентоспособности спортивной команды в современных условиях.
18. Совершенствование процессов управления спортивным клубом на региональном уровне.
19. Танцевальная студия как инструмент развития массового спорта в молодежной среде.
20. Управленческие условия развития спортивной федерации в регионе.
21. Основные этапы проектирования программы развития профессионального футбольного клуба.
22. Организационно-управленческие условия развития спортивной федерации Челябинской области.
23. Развитие системы подготовки спортивного резерва для профессионального спортивного клуба.
24. Развитие студенческой спортивной лиги на региональном уровне.
25. Построение рейтинга как показателя деятельности спортивных организаций.